



DAMEN

VLISSINGEN
DOCK 3

VOORWOORD

In 2000 kwam De Schelde door de overname door de Damen Groep weer in private handen. Na 17 jaar werd het weer een particuliere onderneming wat het sinds de oprichting in 1875 is geweest. De overname hield tevens een terugkeer in naar de kernactiviteiten van scheepsbouw en scheepsreparatie waarvoor de ligging aan de Schelde en de vrije toegang tot open water de natuurlijke randvoorwaarden vormden en nog steeds vormen.

De verplaatsing van de productiefaciliteiten naar Vlissingen-Oost heeft zijn beslag gekregen en de locatie “Eiland” is de basis geworden van nieuwe activiteiten op het gebied van megajachtbouw. Ontwikkelingen die op het bedrijf, dat meer dan 125 jaar zo nauw met de stad Vlissingen en haar directe omgeving is verbonden, een grote impact hebben gehad.

In deze brochure treft u een greep uit de ontwikkelingen aan en schetsen wij een beeld van hoe wij de toekomst zien.

De Damen bedrijven in Vlissingen





DE DAMEN BEDRIJVEN IN VLISSINGEN

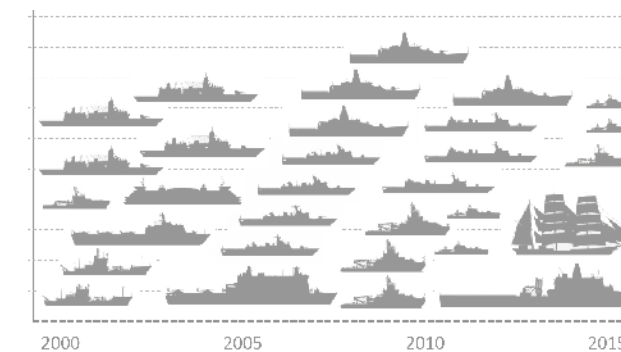
Bestonden er bij de overname in 2000 verwachtingen bij de nieuwe eigenaar, het personeel maar ook bij de omgeving hoe de activiteiten zich zouden ontwikkelen, de huidige werkelijkheid laat een totaal ander beeld zien. Waar eerder de nadruk op productie lag, ligt het accent nu op projecten en het optimaliseren van toegevoegde waarde.

Al vrij snel na de overname bleken de ontwerp,- en engineeringcapaciteiten van “De Schelde” een meer dan waardevolle aanvulling op de bestaande capaciteiten van de Damen Groep te vormen. Het stelde de Groep meer dan voorheen in staat technisch uitdagende projecten te contracteren en tot een goed einde te brengen. De focus richtte zich steeds meer op het realiseren van complexe projecten zowel commercieel als militair, en in de zin van projectmanagement, engineering, inkoop, bouwbegeleiding en oplevering. De productiefaciliteiten zijn hierbij niet meer de belemmerende factor.

Dit heeft tot een verschuiving in de samenstelling van het personeel geleid. De vakkennis op de vloer bleef behouden en daarnaast is ruimte gemaakt voor een nieuwe generatie jonge hoger opgeleiden op kantoor.

Door de samenwerking met het internationaal opererende marketing en verkoop apparaat van de Damen Groep vormt export nu het belangrijkste deel van de orderportefeuille. Naast nieuwbouw is onderhoud en instandhouding een logisch vervolg. Steeds meer vinden deze activiteiten buiten Nederland plaats en veel werknemers verdienen vandaag de dag voor kortere of langere tijd hun brood op locaties elders. Dat betekent niet dat de thuismarkt c.q. de Koninklijke Marine aan belang heeft ingeboet. Met name de technologische uitdagingen, kenmerkend voor onze marine, vormen de basis van ons exportsucces. Met de voornemens die de Minister van Defensie kenbaar heeft gemaakt komt de start van de bouw van vervangende scheepsklassen nog dit decennium in zicht.

LEVERINGEN DSNS

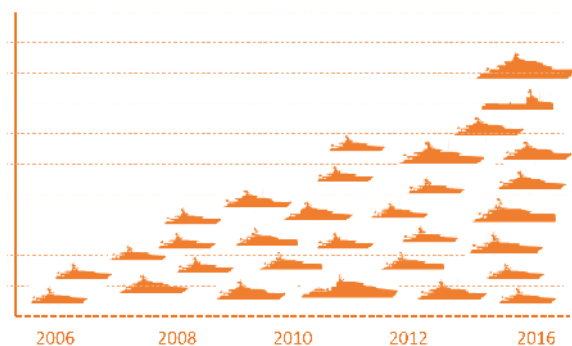




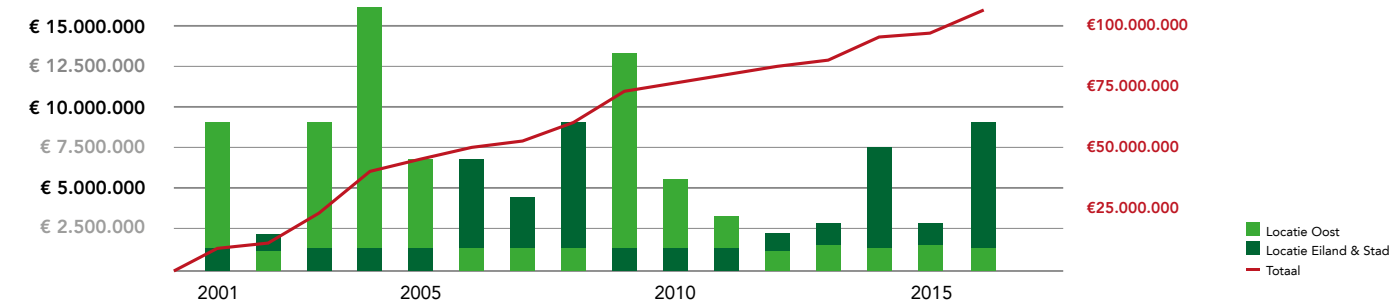
Deze verschuiving in focus bleek ook de goede voedingsbodem voor bouw van mega jachten op het “Eiland”-terrein. In eerste aanleg als overflow vanuit de Amelswerf te Makkum. Al na een paar jaar bleek dat de combinatie van goede projectvoorbereiding, engineering en een uitgekiend uitbestedingsbeleid de juiste ingrediënten vormen voor beheersing van de risico’s in deze markt. In 2005 is dan ook besloten de megajachtbouw van Amels geheel naar Vlissingen over te brengen.

Niet alleen de verhuizing maakte de enorme groei van de jachtbouw in Vlissingen mogelijk. Een belangrijke bijdrage vormde ook de introductie van de “Limited Editions” waardoor met een deels standaard product toch aan de klantspecifieke eisen kan worden voldaan.

LEVERINGEN AMELS



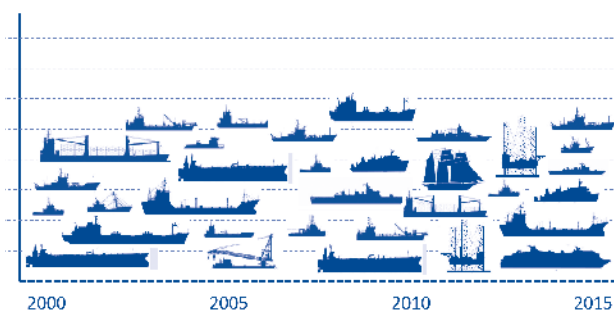
INVESTERINGEN DAMEN BEDRIJVEN IN VLISSINGEN





Ook binnen de scheepsreparatie in Vlissingen-Oost is door de veranderde marktbenadering een bedrijf met een aanmerkelijk hogere toegevoegde waarde ontstaan. Voorheen vormden gepland, en reisonderhoud de kern van de activiteiten. Nu wordt het onderscheid gemaakt door het gericht bewerken van de ombouwmarkt, met behulp van projectmanagement, engineering en een goed netwerk onderaannemers.

REPARATIE EN CONVERSIE PROJECTEN DSV



In de afgelopen jaren zijn de machinebouwactiviteiten gebundeld met die in de Rijnmond. Het ontwerp en de gedeeltelijke fabricage van grote, speciale tandwieloverbrengingen vormt een niche die zijn bestaansrecht over de jaren heeft bewezen. Evenals de dienstverlening op het gebied van grote dieselmotoronderdelen.

Dit alles heeft geleid tot een groep bedrijven die zich heeft aangepast aan de eisen van deze tijd. Met als resultaat een hogere omzet per werknemer, een andere samenstelling van het personeel met een hoger opleidingsniveau en een zeer groot netwerk van leveranciers en subcontractors zowel regionaal als landelijk. De Damen-activiteiten vormen nog steeds de grootste industriële activiteit in de regio rond een aantal kwalitatief hoog technologisch nicheproducten in de defensiesfeer, megajachten en complexe maritieme conversies.



De Damen bedrijven zijn, net zoals vroeger De Schelde dat was, belangrijk voor de stad en de directe omgeving en zij zijn van plan dat nog voor vele jaren te blijven. Damen zorgt voor hoogwaardige werkgelegenheid en welvaart en maakt actief deel uit van het maatschappelijk gebeuren om zich heen.

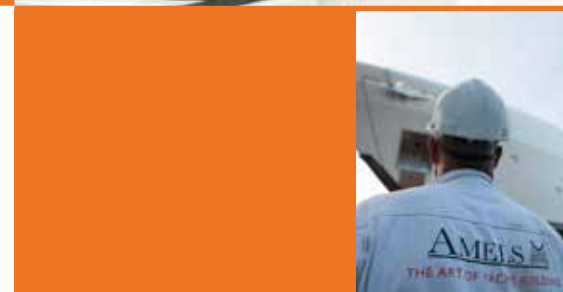
AMELS

De jaarlijkse omzetcijfers van Amels zijn een goede indicatie van de enorme vlucht die de jachtbouw op het "Eiland" heeft doorgemaakt. Van een bescheiden opdracht van enkele tonnen in 2000 is de omzet gegroeid naar de 180 tot 200 miljoen Euro van vandaag. De introductie van de deels gestandaardiseerde "limited editions" lijn heeft geleid tot kortere levertijden in combinatie met een beheersbaarder maakproces.

Amels is een "eindassemblagelijijn" waarbij elders geproduceerde casco's van de diverse systemen kunnen worden voorzien. Belangrijker nog is het ontstaan van de "Yachtlook" en de creatie van een verfijnd interieur. Het is een komen en gaan van mensen en onderdelen, wat om een uitgekiend logistiek proces vraagt. Op sommige momenten zijn 800 mensen aan het werk, inclusief 250 vaste medewerkers. Naast het verkoopteam, het projectmanagement, de engineering, de inkoop en het vakmanschap van de mensen op de vloer zijn het ook de mogelijkheden geweest die de "Eilandlocatie" boden. Stap voor stap zijn de faciliteiten met het bedrijf meegegroeid. Telkens zijn nieuwe gebouwen, naast renovatie en verbouwing, aan het geheel toegevoegd. De uitbreidingsmogelijkheden worden nu schaars.

Wat de toekomst betreft verwachten we dat Amels, ondanks de onzekerheden in de wereld, de stijgende lijn kan vasthouden. De "limited editions", neemt met elke nieuwe versie in grootte toe. Bovendien is recent de markt van de "custom built" weer met succes betreden. Dit zijn schepen van zeer grote afmetingen en met uitgebreide voorzieningen. Andere veelbelovende segmenten vormen de refit-markt en de Yachtsupport schepen op basis van commerciële casco's.

Hoewel de nieuwbouwjachten pas de inpandige bouwlocaties zullen verlaten als zij nagenoeg gereed zijn, zal menig oogstrelend jacht de komende jaren de binnenhaven met zijn aanwezigheid verfraaien.



DAMEN SCHELDE NAVAL SHIPBUILDING

Al vanaf de overname heeft de samenwerking binnen de Damen Groep een positief effect gehad op de orderportefeuille en de winstgevendheid van de scheepsnieuwbouw activiteiten. Naast het vele werk voor de Koninklijke Marine zorgde het opgang komen van de export van met de geheel in eigen huis ontwikkelde korvetten/fregatten van de Sigma-familie voor veel werk op de nieuwe productielocatie op Oost. Waar mogelijk aangevuld met de projectbegeleiding en afbouw van andere projecten vanuit de Groep. Naast de begin van deze eeuw uitgevoerde investeringen is een unieke overkapte bouwfaciliteit op maaiveld ontstaan in combinatie met een tewaterzettings kade/pontoon. Daardoor beschikt DSNS nu over een “eind assemblage lijn” voor middelgrote high-tech (marine) schepen die het mogelijk maakt het gehele bouwproces tot de laatste details binnenshuis uit te voeren.

Voor de grotere “stalen” objecten is een nauwe samenwerking ontstaan met het zusterbedrijf in Galati, Roemenië. DSNS is daar medeverantwoordelijk voor het management en de ondersteunende processen zoals engineering, werkvoorbereiding, fabricage-technologie en planning. Hiermee is een concurrerende productie-eenheid ontstaan die DSNS in staat stelt als combinatie wereldwijd succesvol op projecten aan te bieden. Met de export van marineschepen is DSNS niet alleen verantwoordelijk voor het scheepsplatform en het deugdelijk installeren van de wapensystemen maar ook voor de aanschaf, de integratie en het functioneren van deze systemen. De waarde en daarmee de risico's nemen hiermee significant toe en een projectomvang van ruim meer dan 100 miljoen per schip is geen uitzondering. Een volgende stap is de bouw en de instandhouding van dit soort materieel in het land van de klant zelf. DSNS is daarbij verantwoordelijk voor de training en begeleiding van de bouw van het platform en de integratie van de systemen en het opzetten van de logistieke processen tijdens de operationele fase van de schepen. Hiertoe zijn nieuwe afdelingen in Vlissingen opgestart en bemand.

Voor de komende jaren zien wij de combinatie van projecten met productie op de locatie Vlissingen-Oost en projecten met productie elders waarbij in beide gevallen projectmanagement en bouwbegeleiding vanuit de vestiging in de stad plaatsvindt verder groeien. Voorbeelden van het laatste zijn de bouw van een tweetal fregatten in Indonesië en de recent verworven opdrachten voor Angola en Australië. Voor de realisatie van de plannen van de Koninklijke Marine en de Belgische Marine zullen baanbrekende technologische stappen moeten worden genomen en ligt een nauwe samenwerking met bedrijven in Vlaanderen in de lijn der verwachtingen.

De verbouwing van het Hoofdkantoor aan De Willem Ruysstraat, die begin 2017 afgerond zal zijn, is het voorlopige slotstuk van een reeks investeringen om DSNS optimaal te positioneren voor de komende jaren. De verbouwing combineert respect voor het verleden met een duidelijke visie op de toekomst. Het sluit naadloos aan bij onze wens om blijvend deel uit te blijven maken van Zeeland, Vlissingen en de directe omgeving.



DAMEN SHIPREPAIR VLISSINGEN

Wie vandaag de dag het terrein van de reparatiewerf in Vlissingen-Oost oploopt herkent weinig van de georganiseerde wanorde van vroeger. Herindeling van het terrein en nieuwbouw van kantoren en werkplaatsen maken DSV een bedrijf met een moderne en efficiënte uitstraling. De overkapping van het dok in 2004 maakte ook grotere reparatie-, en conversieprojecten mogelijk, veelal projecten uit de offshore olie- en gasindustrie. Ook hier heeft meer focus op ordervererving en beheersing van de uitvoering, een must in deze wereld, in combinatie met de inzet van gespecialiseerde kennis en mankracht van buitenaf, tot meer en grotere projecten geleid. Samen met jaarlijks tussen de 100 en 150 "kleinere" onderhoud- en schadeprojecten is DSV goed voor 50 tot 60 miljoen euro omzet.

Reparatie is en blijft een conjunctuurgevoelige markt en zeker de offshore. Daarom zal voortdurend moeten worden gezocht naar alternatieve markten. Een sector die veelbelovend lijkt te worden is het groot onderhoud van marine materieel. De aanwezigheid van DSNS als gerespecteerde nieuwbouwwerf en de grote ervaring met projecten voor de Koninklijke Marine vormen hierbij een goed uitgangspunt.

Door de verplaatsing van de productiefaciliteiten van DSNS naar Vlissingen-Oost is een natuurlijke samenwerking met DSV en Amels ontstaan waarbij flexibel met de aanwezige productiemiddelen kan worden omgegaan. Dit geldt ook voor personeel als de verschillen in bezetting daartoe aanleiding geven. Sprekende voorbeelden zijn de refit van de "Stad Amsterdam" en garantiewerk aan de marineschepen. Daarnaast behoort Damen Shiprepair Vlissingen nu tot een wereldwijde ketting van Damen reparatiewerven. Op deze manier kan de klant bediend worden waar hem dat het beste uitkomt. Door het onderling aan elkaar ter beschikking stellen van kennis en mankracht kan op elke vraag worden ingespeeld.



DAMEN SCHELDE MARINE SERVICES

DSMS is zo'n 25 jaar geleden ontstaan vanuit de machinefabriek. Vanuit deze fabriek werden vanaf begin 20^e eeuw scheepsdieselmotoren geproduceerd onder licentie van Sulzer. In de jaren '90 zijn deze activiteiten teruggebracht naar uitsluitend het produceren van onderdelen voor deze motoren.

Van daaruit heeft DSMS zich in de loop van de jaren ontwikkeld als een internationale groothandel in onderdelen voor scheepsdieselmotoren. Innovatie was daarbij een belangrijke factor, het vermogen van het aanpassen aan de vraag uit de markt.

Ook het bezitten van expertise van materialen, motorenproductie en onderhoud en het voeren van supply chain management droegen bij aan het succes. Met een wereldwijd netwerk van 4 kantoren, 15 agenten, 900 klanten in 60 landen heeft DSMS een wereldwijd netwerk opgebouwd.

DAMEN SCHELDE GEARS

In 1916 begon De Schelde met het ontwerpen en produceren van tandwielkasten voor scheepsaandrijvingen. De tandwielkastontwerpen van Damen Schelde Gears staan, na inmiddels 100 jaar specialistische ervaring, bekend om hun hoge kwaliteit, betrouwbaarheid en een laag trillingsniveau. Sinds 2003 heeft DSG zich naast het ontwerpen gespecialiseerd in het adviseren over en het verlenen van service voor tandwielkasten in scheepsaandrijvingen.

DSG ontwerpt de tandwielkasten volgens klantspecificaties voor voornamelijk marinevaartuigen. In de productiebegeleiding en kennisoverdracht die nodig is voor de productie wordt intensief samengewerkt met bedrijven bijvoorbeeld in Spanje en Zuid-Korea.

De tandwielkasten zijn geschikt voor aandrijvingen van 5 - 40 MW en zijn wereldwijd al geleverd voor meer dan 335 Marine en Koopvaardij schepen.



MAATSCHAPPELIJKE BETEKENIS EN ONDERWIJS

De Damen bedrijven in Vlissingen bieden niet alleen werkgelegenheid aan een kleine 900 man/vrouw maar afhankelijk van de bezetting ook nog werk voor toeleveranciers en onderaannemers van dezelfde orde van grootte. Vaak zelfs aanzienlijk meer. Een aanmerkelijk deel van het uitbesteed werk wordt uitgevoerd door lokale bedrijven. Dit beperkt zich niet tot kantoorwerk, catering of beveiliging maar betreft ook productiewerk, engineering en logistiek.

Door de toegenomen mobiliteit wonen steeds meer personeelsleden in een grotere cirkel rond het bedrijf. Toch woont nog steeds het overgrote deel in de directe omgeving. Daar komt nog de tijdelijke huisvesting van ingeleenden en onderaannemers bij. Denk daarbij ook aan de bemanningsleden van de in aanbouw zijnde jachten (gemiddeld 80) en de van tijd tot tijd grote groepen projectbegeleiding en de aanloopbemanning van de DSNS-exportschepen.

De opbouw van het personeel laat een duidelijke verjonging zien over de laatste jaren. Vooral de toename van het gebruik van digitale middelen en automatisering vragen om een nieuwe generatie medewerkers in combinatie met ontwikkeling en scholing. Er is veel contact met het lokaal onderwijs (Kenniswerf, Hogeschool, ROC's). Via deze scholen verzorgen wij stageplaatsen en afstudeerprojecten. Waar vacatures lokaal niet kunnen worden vervuld zijn er contacten met onderwijsinstututen elders in ons land en lukt het ons regelmatig nieuwe medewerkers te interesseren zich in Zeeland te vestigen.

Daarnaast brengt onze aanwezigheid een verantwoordelijkheid met zich mee in het kader van sport en cultuuruitingen. Buiten het feit dat we een vaste sponsor van vele activiteiten in de regio zijn, wordt zelden een vergeefs beroep op ons gedaan als er een nieuw initiatief aan de horizon verschijnt.



